## Empresa “La Polar”, S.A. de C.V.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Producto 1 | Producto 2 | Producto 3 | Producto 4 | Producto 5 | Total |
| Precio Venta | $3.80 | $5.30 | $7.50 | $4.50 | $5.30 | $26.40 |
| Costo de Venta por Unidad | $2.65 | $4.15 | $5.70 | $3.90 | $4.50 | $20.90 |
| Costos Fijos | $125,000.00 | | | | | |
| Proporción de Producción | 16.00% | 21.00% | 31.00% | 17.00% | 15.00% | 100.00% |
| Contribución Marginal | $1.15 | $1.15 | $1.80 | $0.60 | $0.80 | $5.50 |
| Contribución Marginal Ponderada | $0.18 | $0.24 | $0.56 | $0.10 | $0.12 | $1.21 |
| Contribución Marginal Ponderada Promedio | $1.21 | | | | | $1.21 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Producto 1 | Producto 2 | Producto 3 | Producto 4 | Producto 5 | Total |
| Unidades Vendidas ( Q ) en PEQ | 16590.6263 | 21775.19701 | 32144.33845 | 17627.54044 | 15553.71215 | 103691.414 |
| Ingresos Ventas ( TR ) en PEQ | $63,044.38 | $115,408.54 | $241,082.54 | $79,323.93 | $82,434.67 | $581,294.07 |
| (-) Gastos Varibles Totales ( U ) | $43,965.16 | $90,367.07 | $183,222.73 | $68,747.41 | $69,991.70 | $456,294.07 |
| (=) Margen de Contribución ( C ) | $19,079.22 | $25,041.48 | $57,859.81 | $10,576.52 | $12,442.97 | $125,000.00 |
| (-) Costos Fijos ( F ) | $20,000.00 | $26,250.00 | $38,750.00 | $21,250.00 | $18,750.00 | $125,000.00 |
| (=) Ingreso Neto de Operación | -$920.78 | -$1,208.52 | $19,109.81 | -$10,673.48 | -$6,307.03 | $0.00 |

Una vez concluido el análisis de flujo de efectivo, se recomienda a la empresa ajustar la producción de todos los productos excepto el 3, con especial atención al producto 4, ya que reporta una pérdida sustancial a la misma que puede hacernos considerar inclusive detener la producción del mismo.

Esto nos resulta en que el producto 3 tiene una ganancia aproximadamente del triple del producto 4, que termina resultando en un lastre muy grande para la producción en miras de aumentar los ingresos de la empresa.